

Supply Risk Management

Michael Henke & Christopher Jahns

Arbeitsbuch aus der Reihe Einkauf und Supply Management



Supply Management Group™

SMG™

Supply Risk Management

Arbeitsbuch aus der Reihe
Einkauf und Supply Management
der Supply Management Group™

Dr. Michael Henke &
Univ.-Prof. Dr. Christopher Jahns

Gemeinschaftsproduktion der Verlage



Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

© SMG™ Publishing AG, 2005

CH-9000 St. Gallen, Teufener Strasse 25

Tel.: +41 (0)71 226 10 60, Fax: +41 (0)71 226 10 69

homepage: www.smg-ag.com, e-mail: contact@smg-ag.com

Alle Rechte vorbehalten

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

 SMG™ Publishing AG
ISBN 3-907874-26-9



Verlag Wissenschaft & Praxis
ISBN 3-89673-326-5

Printed in Germany

Die Autoren: Dr. Michael Henke und ...



- Habilitand an der Technischen Universität München (Fachgebiet Betriebswirtschaftslehre)
- Doktor der Wirtschaftswissenschaften Dr. oec., summa cum laude
- Dipl.-Ing. für Brauwesen und Getränketechnologie
- 4 Buchpublikationen (davon 2 Herausgeberwerke),
24 Aufsätze in Zeitschriften und Sammelwerken,
33 Stichworte in Lexika,
1 veröffentlichtes Arbeitsbuch,
4 universitäre Arbeitsbücher,
Mitarbeit an diversen weiteren Veröffentlichungen
- 3 internationale/nationale Auszeichnungen für Publikationen
- Studienleiter der Focus Group „Supply Risk Management“
am Supply Management Institute SMI™

... Univ.-Prof. Dr. Christopher Jahns.



- Inhaber des SVI-Stiftungslehrstuhls für Einkauf, Logistik und Supply Chain Management an der ebs EUROPEAN BUSINESS SCHOOL, International University Schloss Reichartshausen
- Executive Director des internationalen Forschungs- und Trainingszentrums Supply Management Institute SMI™
- Vorsitzender des Verwaltungsrats der Supply Management Group SMG™, St. Gallen Schweiz und der The Logistics Consulting Company LCC™, St. Gallen Schweiz
- 7 Jahre Top-Management-Berater und Executive-Trainer führender Unternehmen
- 3 Buchpublikationen, 33 Aufsätze in Zeitschriften und Sammelwerken, 71 Stichworte in Lexika, 10 veröffentlichte Arbeitsbücher, 6 universitäre Arbeitsbücher, 3 internationale/nationale Auszeichnungen für Publikationen
- Aufbau eines globalen Forschungsnetzwerkes mit führenden Universitäten und Forschungsinstituten

Gliederung.

- 1 Einkauf und Supply Management - Einführung und Überblick.....01**
 - 1.1 Hebelwirkung und Erfolgspotentiale von Einkauf und Supply Management
 - 1.2 Vom Einkauf zum Supply Management – der Paradigmenwechsel
 - 1.3 Zentrale Ergebnisse einer großen Managementforschungsstudie zum Status Quo und zur Zukunft von Einkauf und Supply Management

- 2 Controlling in Einkauf und Supply Management - Supply Controlling.....27**
 - 2.1 Strategisches und operatives Supply Controlling als Führungsaufgaben
 - 2.2 Supply Kennzahlen Cockpit
 - 2.3 Supply Balanced Scorecard
 - 2.4 Umfassende, ganzheitliche und praxisorientierte Konzeption des Supply Controlling

Gliederung.

3	Supply Risk Management als integraler Bestandteil einer umfassenden Konzeption des Supply Controlling.....	50
3.1	Dringende Notwendigkeit einer Integration von Supply Risk Management in das Supply Controlling	
3.2	Gesetzliche Verpflichtung zur Einrichtung eines unternehmensweiten Risikomanagementsystems und Überwachungssystems	
3.3	Gründe für die Einführung eines Supply Risk Management	
3.4	Risikomanagement in den betrieblichen Haupt- und Querschnittsfunktionen Beschaffung, Einkauf und Supply Management	
3.5	Der prozessorientierte Ansatz des Supply Risk Management	

Gliederung.

4	Supply Risk-Controlling als Instrument zur Unterstützung des Supply Risk Management.....	68
4.1	Controlling im Risikomanagementsystem und Überwachungssystem	
4.2	Supply Risk-Controlling als Schnittmenge von unternehmensweitem Risikomanagement und Risikomanagement im Einkauf und Supply Management	
4.3	Integration des Supply Risk-Controlling in die Konzeption des Supply Controlling	
4.4	Instrumente des Supply Risk-Controlling	
4.5	Supply Controlling & Risk Management als Modul des Supply Management Navigators™	

Gliederung.

5	IT-Tool zum Supply Risk Management: Supply-Charisma™	80
5.1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen von Supply-Charisma™	
5.2	Supply-Charisma™ - Fragebogen	
5.3	Supply-Charisma™ - Excel-Sheets	
6	Implementierung eines Supply Risk Management-Systems	94
6.1	Lernarena Focus Group - Austausch mit anderen Unternehmen	
6.2	Quantensprung im Supply Risk Management	
6.3	4-Phasenmodell zur erfolgreichen Einführung von Supply Risk Management	
6.4	Organisatorische Verankerung des Supply Risk Management im Unternehmen	

Gliederung.

7	Supply Risk Management im Fokus von Einkauf und Supply Management - zukünftige Entwicklungstendenzen.....	108
7.1	Potentiale des Supply Risk Management	
7.2	Forschungsbedarf im Supply Risk Management und Supply Risk-Controlling	
8	Literaturverzeichnis.....	111
9	Informationen zum Supply Management Institute SMI™	115

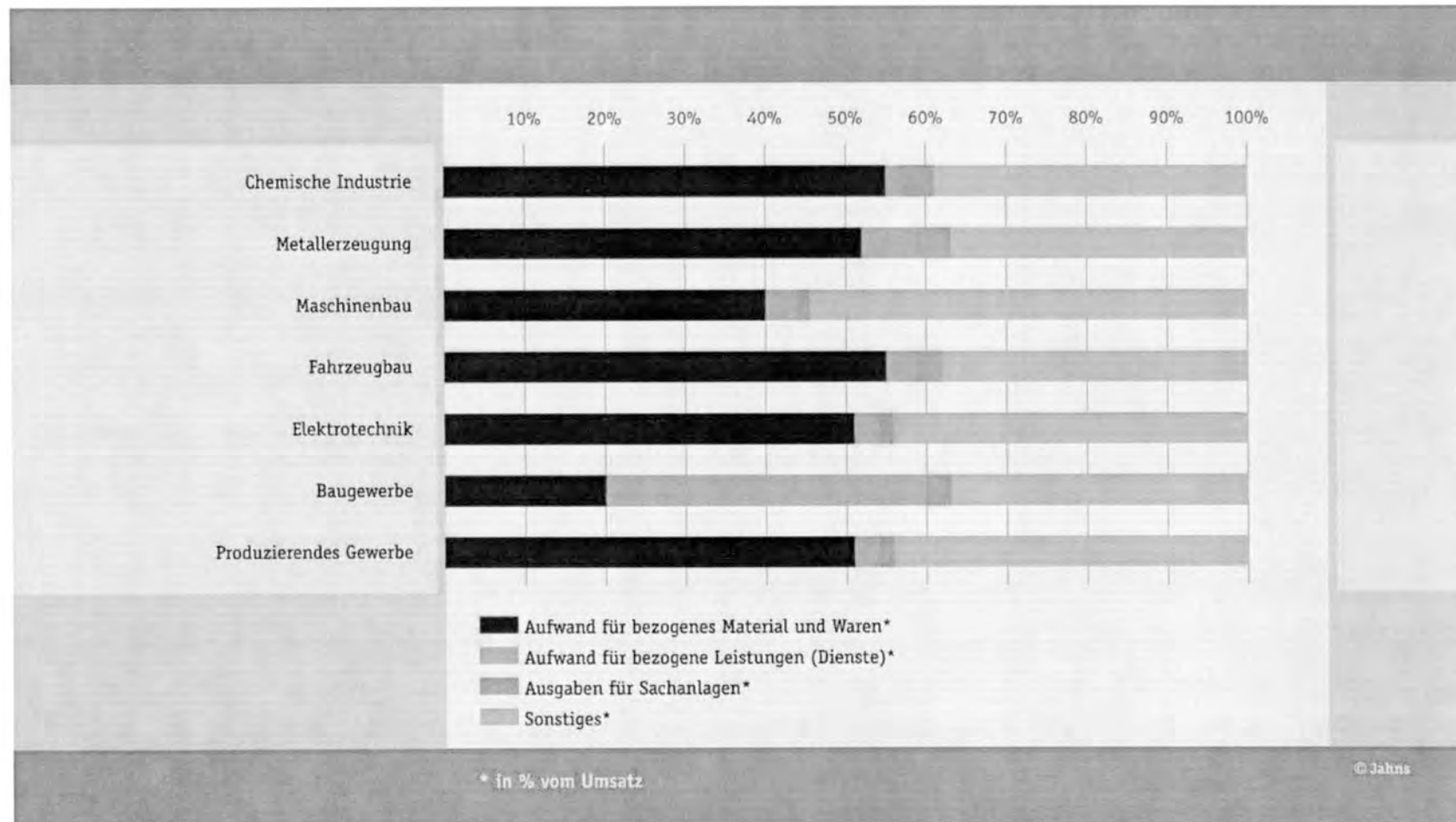
1 Einkauf und Supply Management – Einführung und Überblick.

- 1.1 Hebelwirkung und Erfolgspotentiale von Einkauf und Supply Management
- 1.2 Vom Einkauf zum Supply Management – der Paradigmenwechsel
- 1.3 Zentrale Ergebnisse einer großen Managementforschungsstudie zum Status Quo und zur Zukunft von Einkauf und Supply Management

Lernziele.

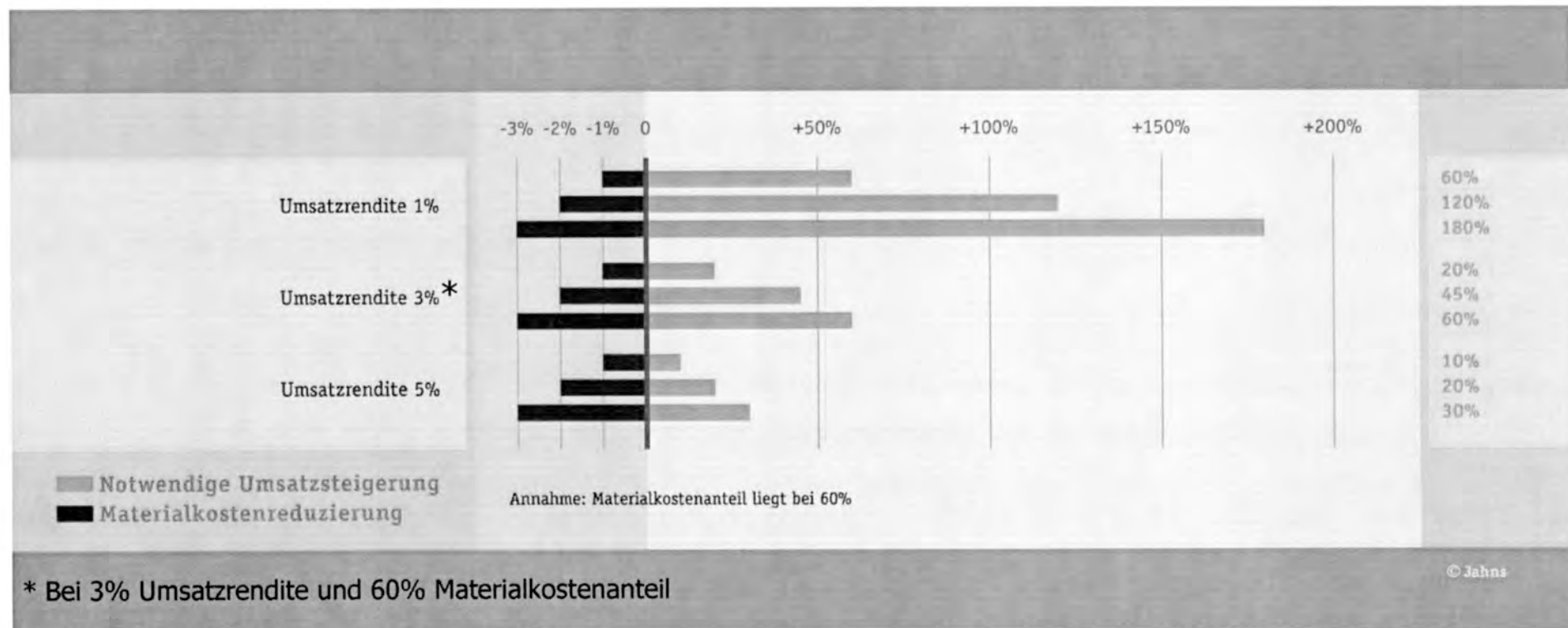
- Verständnis der Entwicklungstendenzen der Wertschöpfungstiefen in den unterschiedlichen Branchen und deren Konsequenzen für das Supply Management.
- Verständnis der Gewinnwirkung des Supply Management.
- Verständnis der Supply Management Terminologie.
- Verständnis der Potenziale des Supply Management in Theorie und Praxis.
- Verständnis der Inhalte und Funktionen des Supply Management Navigators.
- Kennen lernen des Konzepts der Wissenslandkarte des Supply Management und der Supply Intelligence Base.
- Einblick und Interpretation der Resultate der größten europäischen Forschungsstudie zum Thema Supply Management.

Die eigene Wertschöpfungstiefe der Unternehmen ist in vielen Branchen schon unter 50% gefallen; mehr als 50% der Gesamtkosten entfallen auf Kostenpositionen, die der Einkauf beeinflussen kann.



Quelle: In Anlehnung an Möhrstädt, Detlef G. et al.: Electronic Procurement planen, einführen, nutzen. Stuttgart 2001, S. 7.

Durch die sinkenden eigenen Wertschöpfungstiefen wird die Hebelwirkung des Einkaufs auf die Unternehmensperformance immer größer: 1% Materialkostensenkung entspricht ca. 20% Umsatzsteigerung*.



Quelle: Wildemann, Horst: Einkaufspotentialanalyse. Programme zur partnerschaftlichen Erschließung von Rationalisierungspotentialen. München 2002, S. 2.