

Managementherausforderungen in der produzierenden Industrie

- Beiträge aus Theorie und Praxis -



Hrsg. European Business School (ebs),
Lehrstuhl für ABWL und Industrielles Management und
Horváth & Partners Management Consultants

Managementherausforderungen in der produzierenden Industrie

- Beiträge aus Theorie und Praxis -

Arbeitsbuch aus der Reihe
General Management
der Supply Management Group™

Univ.-Prof. Dr. Ronald Gleich und
Horváth & Partners Management Consultants

Gemeinschaftsproduktion der Verlage



Verlag Wissenschaft & Praxis

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

© SMG™ Publishing AG, 2005

CH-9000 St. Gallen, Teufener Strasse 25

Tel.: +41 (0)71 226 10 60, Fax: +41 (0)71 226 10 69

homepage: www.smg-ag.com, e-mail: contact@smg-ag.com

Alle Rechte vorbehalten

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

 SMG™ Publishing AG
ISBN 3-907874-15-3



Verlag Wissenschaft & Praxis
ISBN 3-89673-315-X

Printed in Germany

Autorenverzeichnis:

Konrad P. Bänziger, Vorsitzender der Geschäftsleitung, Supply Management Group, St. Gallen

Dr. Matthias Beth, Senior Manager Manufacturing, KSB AG, Frankenthal

Dr. Holger Buchner, Kaufm. Geschäftsführer, Ringspann GmbH, Bad Homburg

Thomas Fehling, Geschäftsführer, innodrom Innovationsmanagement GmbH, Darmstadt

Rüdiger R. Frach, Associate Partner, Accenture GmbH, Kronberg

Hans-Peter Fröschle, Geschäftsführer, i.t-consult GmbH, Stuttgart

Dr. Karin Gareis, Leiterin Supply Chain Management, Geschäftsbereich Service Automation, Bosch Rexroth AG, Lohr

Univ.-Prof. Dr. Ronald Gleich, Prorektor für Weiterbildung, Inhaber des Lehrstuhls für ABWL und Industrielles Management sowie kaufmännischer Geschäftsführer, European Business School; Partner der Horváth & Partner GmbH

Jürgen Hamann, Leiter Einkauf und Materialwirtschaft, Wessel-Werk GmbH, Reichshof-Wildbergerhütte

Univ.-Prof. Dr. Christopher Jahns, Direktor ebs Supply Management Institute, SVI Stiftungslehrstuhl für Einkauf, Logistik und Supply Chain Management, European Business School, Oestrich-Winkel

Dr. Norbert Klapper, Mitglied des Vorstands, Dürr AG, Stuttgart

Jürgen Oesterreich, Geschäftsführer, Wessel-Werk GmbH, Reichshof-Wildbergerhütte

Frank Riemensperger, Sprecher der Geschäftsleitung, Accenture GmbH, Kronberg

Wolfgang Steeb, Vorsitzender der Geschäftsführung, Dr. Schneider Unternehmensgruppe, Kronach-Neuses

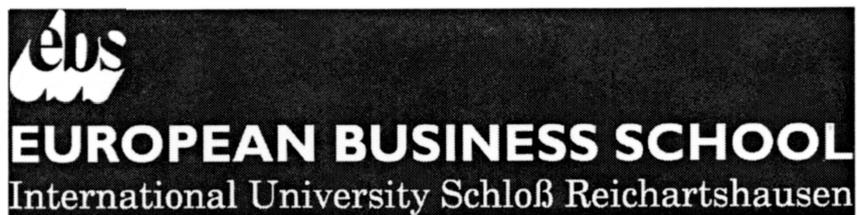
Inhaltsverzeichnis:

<i>Ronald Gleich</i> Innovative Netzwerksteuerung in der produzierenden Industrie.....	1
<i>Norbert Klapper</i> Profitables Wachstum im globalen Dienstleistungsgeschäft in der Automobilindustrie.....	17
<i>Frank Riemensperger/Rüdiger R. Frach/Matthias Beth</i> Flexibilisierung und Standardisierung in der Fertigung zur Stärkung der Wettbewerbsposition.....	29
<i>Karin Gareis</i> Supply Chain Management im After Sales Bereich der Bosch Rexroth AG.....	39
<i>Konrad P. Bänziger</i> Effizienzsteigerung durch verbessertes Einkaufsmanagement.....	49
<i>Christopher Jahns</i> Produktivität und Kostensenkung durch Einkauf und Supply Management – Verschenkte Potentiale.....	57
<i>Jürgen Oesterreich/Jürgen Hamann</i> Globalisierungsmöglichkeiten am Beispiel eines mittelständischen Zulieferers.....	67
<i>Holger Buchner</i> Herausforderungen für einen Mittelständler auf dem Weg zu einer produktorientierten Teamorganisation.....	77
<i>Wolfgang Steeb</i> Das mittelständische Unternehmen im Spannungsfeld Wachstum, Internationalisierung und Erhalt des Unternehmens im Familienbesitz.....	89
<i>Thomas Fehling</i> Business Activity Monitoring: Probleme und Chancen früh erkennen und schnell lösen bzw. ergreifen.....	115
<i>Hans-Peter Fröschle</i> IT-Management – Wertzuwachs durch Produkt- und Serviceorientierung.....	123

Innovative Netzwerksteuerung in der produzierenden Industrie

Univ.-Prof. Dr. Ronald Gleich,

Stiftungslehrstuhl für ABWL und Industrielles Management,
European Business School, Oestrich-Winkel

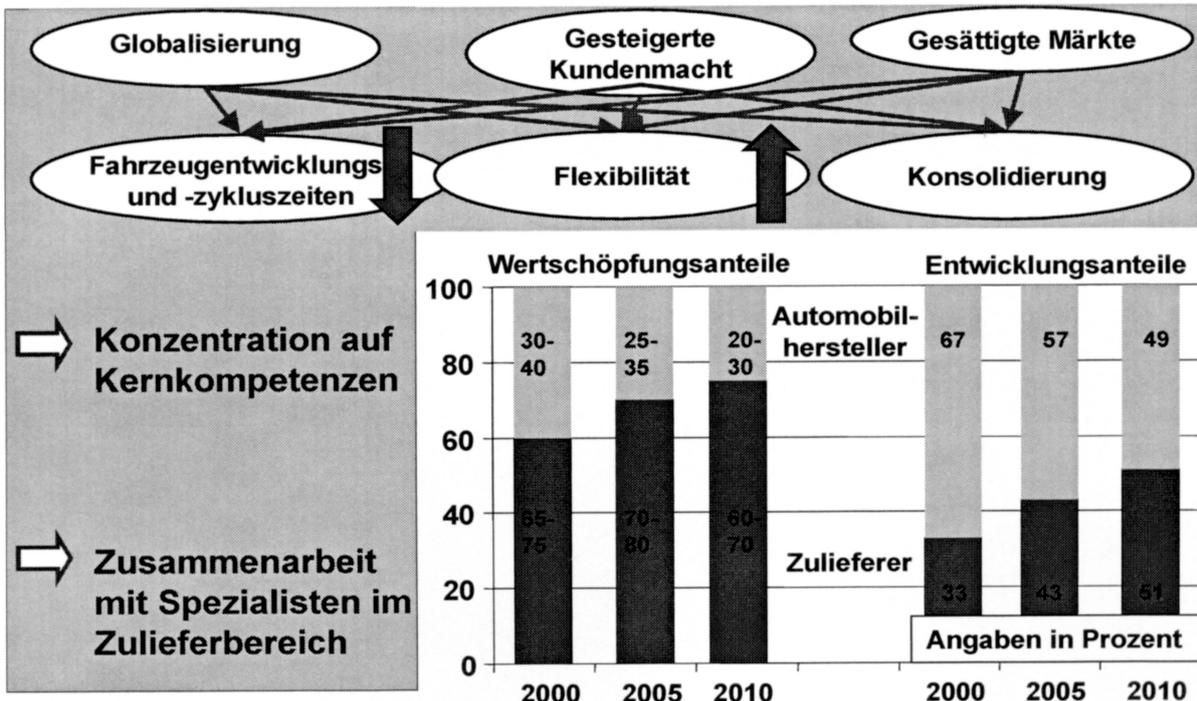


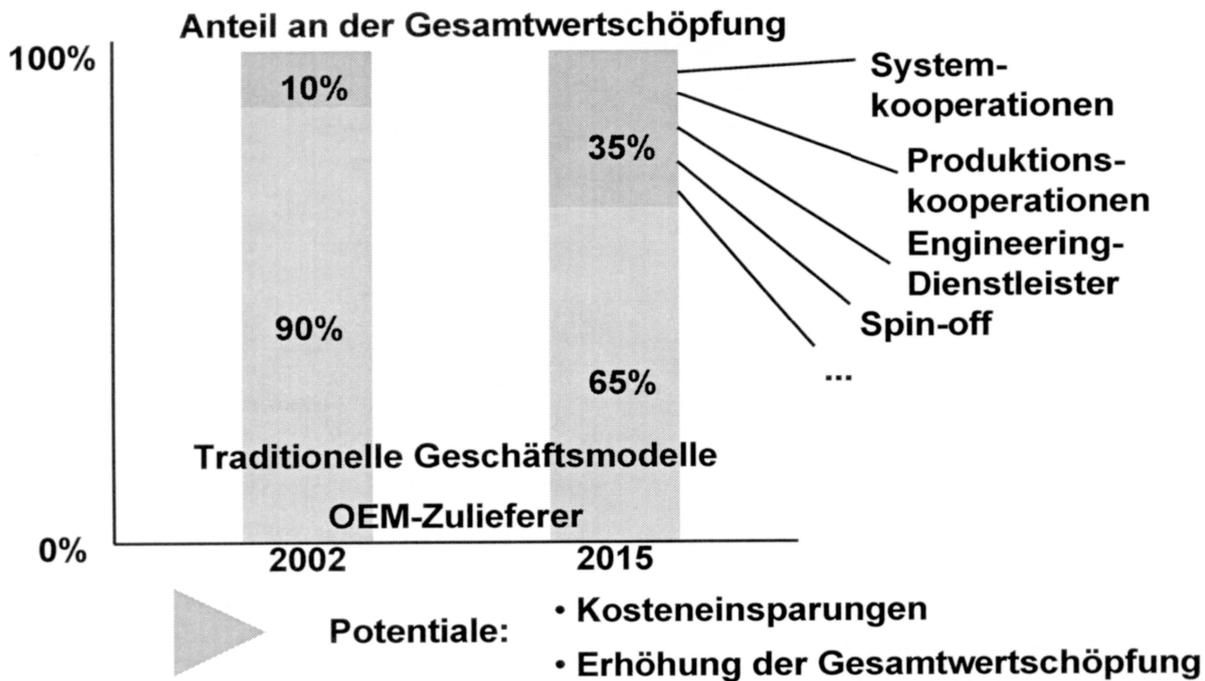
Der Arbeitskreis Netzwerkorientierte Steuerung am
Lehrstuhl Industrielles Management der **ebs**

Univ.-Prof. Dr. Ronald Gleich

- Netzwerke - Grundlagen
- Netzwerkbeispiele
- Ansatzpunkte eines Netzwerkmanagement
- Bericht aus dem Arbeitskreis „Netzwerksteuerung“ der ebs

Trends in der Automobilindustrie





⇒ Verlagerung von Aufgaben und Verantwortung auf die Zulieferer

⇒ Zunahme der Vielfalt an Lieferbeziehungen

Probleme der Unternehmen sich auf die Veränderungen einzustellen

- 1/3 aller strategischen Partnerschaften zwischen Konkurrenten scheitern ¹⁾
- Mehrzahl der Zulieferer schätzt Erfolgchancen der Eigenentwicklung als höher ein als im Kooperationsmodell ²⁾
- Hohe Unzufriedenheit der Automobilzulieferer und Händler ³⁾