

# Management Information

Christopher Jahns



Arbeitsbuch aus der Reihe Benchmarking und Best Practice

# Management Information

Arbeitsbuch aus der Reihe  
Benchmarking und Best Practice  
der Supply Management Group<sup>TM</sup>

Dr. Christopher Jahns

Gemeinschaftsproduktion der Verlage

 SMG<sup>TM</sup> Publishing AG



Verlag Wissenschaft & Praxis

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

© SMG<sup>TM</sup> Publishing AG, 2003

CH-9015 St. Gallen, Bionstrasse 4

Tel.: +41 (0)71 313 05 5-0, Fax: +41 (0)71 313 05 0-1

homepage: [www.smg-ag.com](http://www.smg-ag.com), e-mail: [contact@smg-ag.com](mailto:contact@smg-ag.com)

Alle Rechte vorbehalten

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

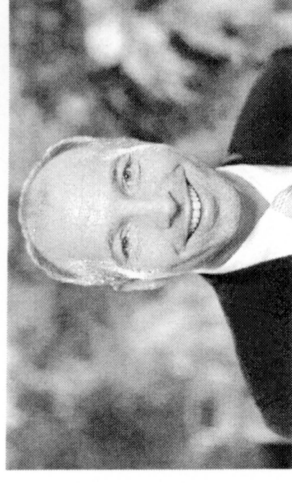


SMG<sup>TM</sup> Publishing AG  
ISBN 3-907874-05-6



Verlag Wissenschaft & Praxis  
ISBN 3-89673-305-2

Printed in Germany



## ■ Der Autor: Dr. Christopher Jahns.

- Vorsitzender des Verwaltungsrats der Supply Management Group™, St. Gallen.
- Lehrbeauftragter für Management an der Technischen Universität München.
- Executive Management-Trainer beim Zentrum für Unternehmensführung (ZfU), International Business School Zürich.
- Schwerpunkte: Supply Management, strategisches Management, Prozessmanagement, Organisationsentwicklung, Logistik-Management.
- Berufserfahrung: 5 Jahre Projektleiter internationaler Strategie-, Organisations- und Einkaufsprojekte; vorher Leiter der Abteilung für Unternehmensentwicklung in einem deutschen Konzern; Managementausbildung in USA, Japan und Italien.
- Universität: Dipl.-Kfm., Doktor der Wirtschaftswissenschaften Dr. oec., Summa cum Laude.
- Zahlreiche Publikationen auf den Gebieten strategisches Management, Supply Management und General Management.
- Auszeichnungen: Zwischen 1995 und 1999 diverse internationale Auszeichnungen für Veröffentlichungen auf dem Gebiet des strategischen Managements und des Controlling.

## ■ Gliederung

- 1 Wirtschaft in Zahlen: Deutschland ..... 1**
- 1.1 Die grössten Umsatzzuwächse
- 1.2 Die höchsten Jahresüberschüsse
- 1.3 Die höchsten Umsatzrenditen
- 1.4 Die grössten Arbeitgeber
- 1.5 Innenumsätze ausgewählter Verbundgruppen
- 1.6 Kreditinstitute nach Bilanzsumme
- 1.7 Versicherungsunternehmen nach Beitragseinnahmen
- 1.8 Die grössten Personengesellschaften
- 1.9 Aktienrückkauf der DAX-30-Unternehmen
- 1.10 Stellenabbau bei den DAX-30-Unternehmen
- 1.11 Die grössten Unternehmen nach Börsenkapitalisierung
- 1.12 Die grössten Unternehmen nach Branchen
- 1.13 Imageprofile 2002
- 1.14 Gründe für Unternehmenskrisen im Mittelstand

■ <b>Gliederung</b>	
<b>2 Wirtschaft in Zahlen: Europa</b>	<b>62</b>
2.1 Renditen, Wachstum, Innovationen	
2.2 Gewinner, Verlierer	
2.3 Firmen mit den besten Bilanzen	
2.4 Die besten Länder	
2.4 Die Branchen im Vergleich	
2.5 Die grössten Kreditinstitute Europas	
2.6 Die grössten Unternehmen Europas nach Umsatz	
2.7 Unternehmensranking nach Marktkapitalisierung	
2.8 Unternehmensranking nach Shareholder Value Performance	
<b>3 Wirtschaft in Zahlen: Welt</b>	<b>122</b>
3.1 Personalabbau	
3.2 Stellenabbau nach Branchen	
3.3 Die grossen Firmenübernahmen	
3.4 Die umsatzstärksten Industrieunternehmen der Welt	
3.5 Die grössten Unternehmen der Welt nach Börsenkapitalisierung	
3.6 Die Länderbonität	

■ Gliederung	
4 Hinweise zu den aufgeführten Rankings .....	137
4.1 Zauber der Marke	
4.2 Das Euro-Ranking	
5 Literaturverzeichnis .....	142

## ■ 1 Wirtschaft in Zahlen: Deutschland

---

- 1.1 Die grössten Umsatzzuwächse
- 1.2 Die höchsten Jahresüberschüsse
- 1.3 Die höchsten Umsatzrenditen
- 1.4 Die grössten Arbeitgeber
- 1.5 Innenumsätze ausgewählter Verbundgruppen
- 1.6 Kreditinstitute nach Bilanzsumme
- 1.7 Versicherungsunternehmen nach Beitragseinnahmen
- 1.8 Die grössten Personengesellschaften
- 1.9 Aktienrückkauf der DAX-30-Unternehmen
- 1.10 Stellenabbau bei den DAX-30-Unternehmen
- 1.11 Die grössten Unternehmen nach Börsenkapitalisierung
- 1.12 Die grössten Unternehmen nach Branchen
- 1.13 Imageprofile 2002
- 1.14 Gründe für Unternehmenskrisen im Mittelstand



## Die grössten Umsatzzuwächse.

Lfd_Nr	Unternehmen	Jahresüberschuss in Mio. €	Veränderung in %
1	Siemens	7.900,99	323,60
2	DaimlerChrysler AG	7.893,84	37,40
3	Deutsche Telekom AG	6.014,84	294,70
4	Deutsche Bank AG	4.949,00	101,80
5	E.ON AG	4.184,00	35,20
6	Allianz AG	3.400,09	47,80
7	Volkswagen	2.061,53	144,20
8	Bayer	1.841,98	-8,70
9	Münchener-Rück-Gruppe	1.750,00	54,50
10	Dresdner Bank AG	1.741,97	61,50
11	RWE AG	1.556,01	0,70
12	Deutsche Post AG	1.527,23	36,70
13	Commerzbank AG	1.411,17	44,70
14	Robert Bosch GmbH	1.380,49	200,00
15	BASF-Gruppe	1.282,42	3,00
16	Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG	1.184,00	169,70
17	BMW Group	1.026,16	
18	SCA Hygiene Products AG	777,16	2886,20
19	Deutsche Lufthansa	689,02	9,30
20	Bertelsmann AG	671,99	44,50
21	SAP AG	634,31	5,50
22	ThyssenKrupp AG	559,00	84,50
23	Bayerische Landesbank Girozentrale	550,15	5,10
24	Franz Haniel & Cie. GmbH	541,00	42,40
25	Henkel	505,00	25,00
26	WestLB Westdeutsche Landesbank	496,98	14,00
27	EADS Airbus GmbH	470,70	56,90
28	Landesbank Baden-Württemberg (LBBW)	460,16	7,00
29	Deutsche Shell GmbH	432,96	23,70
30	DG Bank Deutsche Genossenschaftsbank AG	422,53	93,80

Quelle: o.V.: Die 100 grössten Unternehmen. In: Frankfurter Allgemeine Zeitung. Beilage der Wirtschaftsredaktion vom 03.07.2001.

## Die höchsten Jahresüberschüsse.

Lfd_Nr	Unternehmen	Jahresüberschuss in Mio. €	Veränderung in %
1	Siemens	7.900,99	323,60
2	DaimlerChrysler AG	7.893,84	37,40
3	Deutsche Telekom AG	6.014,84	294,70
4	Deutsche Bank AG	4.949,00	101,80
5	E.ON AG	4.184,00	35,20
6	Allianz AG	3.400,09	47,80
7	Volkswagen	2.061,53	144,20
8	Bayer	1.841,98	-8,70
9	Münchener-Rück-Gruppe	1.750,00	54,50
10	Dresdner Bank AG	1.741,97	61,50
11	RWE AG	1.556,01	0,70
12	Deutsche Post AG	1.527,23	36,70
13	Commerzbank AG	1.411,17	44,70
14	Robert Bosch GmbH	1.380,49	200,00
15	BASF-Gruppe	1.282,42	3,00
16	Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG	1.184,00	169,70
17	BMW Group	1.026,16	
18	SCA Hygiene Products AG	777,16	2886,20
19	Deutsche Lufthansa	689,02	9,30
20	Bertelsmann AG	671,99	44,50
21	SAP AG	634,31	5,50
22	ThyssenKrupp AG	559,00	84,50
23	Bayerische Landesbank Girozentrale	550,15	5,10
24	Franz Haniel & Cie. GmbH	541,00	42,40
25	Henkel	505,00	25,00
26	WestLB Westdeutsche Landesbank	496,98	14,00
27	EADS Airbus GmbH	470,70	56,90
28	Landesbank Baden-Württemberg (LBBW)	460,16	7,00
29	Deutsche Shell GmbH	432,96	23,70
30	DG Bank Deutsche Genossenschaftsbank AG	422,53	93,80

Quelle: o.V.: Die 100 größten Unternehmen. In: Frankfurter Allgemeine Zeitung. Beilage der Wirtschaftsredaktion vom 03.07.2001.