



Horst Hartmann / Heinrich Orths / Nina Kössel

## Lieferantenbewertung – aber wie?

Lösungsansätze und erprobte Verfahren

6. überarb. u. akt. Auflage

Praxisreihe Einkauf/ Materialwirtschaft, Band 2

Tab., Abb., 172 Seiten, 2017

Print: <978-3-88640-209-0>, € 39,90

E-Book: <978-3-88640-609-8>, € 35,90

Im Rahmen der unternehmerischen Verantwortung des Einkaufs zählt die Lieferantenbewertung zu den wichtigsten Aufgaben. Im Zeitalter der Digitalisierung und weltweiten Vernetzung gewinnen der direkte Kontakt und das persönliche Gespräch mit Lieferanten einen erhöhten Stellenwert.

Das anerkannte Fachbuch ist als eine wesentliche Ergänzung zu den im Markt befindlichen Standard-Softwareprogrammen anzusehen. Es zahlt sich buchstäblich aus, das Buch als Wegweiser durch den Dschungel vielfältiger konzeptioneller Rezepturen heranzuziehen. Das Buch ist für den Einkaufsprofi wichtig, ebenso wie für den Jungeinkäufer, ob im strategischen oder operativen Einkauf tätig.

Die nunmehr vorliegende sechste Auflage hat insbesondere im Praxisteil eine vollständige Überarbeitung erfahren. Außerdem wurden Checklisten mit Prüffragen zu einer abgestuften Potenzialbewertung aufgenommen.

## Inhalt

### Grundlagen und Grundtatbestände der Lieferantenbewertung

Modularer Aufbau des Lieferantenbewertungssystems – Ziele der Lieferantenbewertung – Nutzen der Lieferantenbewertung

### Projektorganisation, -ablauf und -umfang

Projektteam – Projektablauf – Informationsgewinnung und -bereitstellung – Verfahrenswahl – Auswertung – Darstellungsformen

### Leitlinien zur Einführung und Anwendung eines Lieferantenbewertungssystems

Allgemeine Anwendungsaspekte – Grundsätze und Richtwerte – Wer bewertet was? – Verfahrensrichtlinien

### Erste Fallstudie

Zum Unternehmen – Das Lieferanten-Spektrum – Standardisierung der Anforderungskriterien – DAS Bewertungsverfahren – Konsequenzen aus der Bewertung – Resümee

### Zweite Fallstudie

Das Unternehmen – Aufbau des Lieferantenmanagements bei der WAG – Tools der Lieferantenbewertung – Der Fragebogen als Grundlage der Risikobewertung – Der Bewertungsprozess – Risikopolitische Maßnahmen – Bewertung und Auswahl risikopolitischer Maßnahmen – Zusammenfassung

### Anhang

Literatur- und Stichwortverzeichnis

Bestellungen können an jede Buchhandlung oder direkt an den Verlag gerichtet werden.

Nutzung und Download von E-Books erfolgen über unsere eLibrary.

Tel.: 030/790006-0 · werbung@duncker-humblot.de · verkauf@duncker-humblot.de

[www.duncker-humblot.de](http://www.duncker-humblot.de)